

**UFES**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO  
EMAIL: CURSOADM\_UFES@YAHOO.COM.BR  
TEL: 40092599

**Administração**  
UFES

## DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins, que os professores listados abaixo participaram de Banca Examinadora de Monografia de alunos do curso de Administração desta Universidade, referente ao primeiro semestre de 2009, conforme quadro abaixo.

| SEMESTRE | ALUNO                           | TEMA   | BANCA EXAMINADORA                     |            |
|----------|---------------------------------|--|---------------------------------------|------------|
| 2009/1   | Victor Borgo de Almeida         | Toyotismo no Brasil: A ascensão da produção flexível e as relações entre organização e o meio.   | Hugo Júnior Brandião                  | Orientador |
|          |                                 |  | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Membro     |
|          |                                 |  | Eduarda de Biase Ferrari              | Membro     |
| 2009/1   | Jocarla Vittorazzi Laquini      | Desenvolvimento organizacional: analisando a importância do administrador hospitalar   | Dirce Nazaré de Andrade Ferreira      | Orientador |
|          |                                 |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |
|          |                                 |  | Simone da Costa Fernandes Behr        | Membro     |
| 2009/1   | Flávia Carolina de Lima Marquês | O comportamento do consumidor e o processo de compra: um estudo sobre o consumo de livros por adolescentes do sexo feminino                | Sérgio Robert Sant'Anna               | Orientador |
|          |                                 |  | Dirce Nazaré de Andrade Ferreira      | Membro     |
|          |                                 |  | Tadeu Gomes Teixeira                  | Membro     |
| 2009/1   | Thiago Pinto Ribeiro            | Concessão de crédito a pessoa jurídica: uma análise por meio dos 5 Cs  | José Alberto Trazzi                   | Orientador |
|          |                                 |  | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Membro     |
|          |                                 |  | Josiana Binda                         | Membro     |
| 2009/1   | Ana carolina de Souza Quinelato | Criação de manual de rotinas e procedimentos para área de recursos humanos da Rede Gazeta  | Simone da Costa Fernandes Behr        | Orientador |
|          |                                 |  | Dirce Nazaré de Andrade Ferreira      | Membro     |
|          |                                 |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |
| 2009/1   | Genivaldo Dordeni               | O processo de construção de estratégia: o caso de uma Organização Pública  | Rogério Antônio Monteiro              | Orientador |
|          |                                 |  | Hugo Júnior Brandião                  | Membro     |
|          |                                 |  | Marcelo Zandomingue Monti             | Membro     |
| 2009/1   | Odile Ginaid                    | Marketing esportivo: o iatismo e os bons ventos para imprimir valor às marcas de empresas e produtos                                       | Sérgio Robert Sant'Anna               | Orientador |
|          |                                 |  | Rogério Antônio Monteiro              | Membro     |
|          |                                 |  | Hélio Zanquette Filho                 | Membro     |
| 2009/1   | Jacymara Nunes Pretti           | Sobre aplicabilidade do discurso do planejamento estratégico formal como elemento indispensável para a gestão de micro e pequenas empresas | Sérgio Robert Sant'Anna               | Orientador |
|          |                                 |  | Fernanda Mendes Pires                 | Membro     |
|          |                                 |  | Daniel Lana                           | Membro     |
| 2009/1   | Thiago Petrocchi de Rezende     | O processo de construção de estratégia: o caso da UFES   | Rogério Antônio Monteiro              | Orientador |
|          |                                 |  | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Membro     |
|          |                                 |  | Aminthas Loureiro Júnior              | Membro     |

  
Chefe em Exercício  
Departamento de Administração  
CCJE/UFES

**UFES**

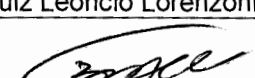
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO  
EMAIL: CURSOADM\_UFES@YAHOO.COM.BR  
TEL: 40092599

**Administração**  
UFES

## DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins, que os professores listados abaixo participaram de Banca Examinadora de Monografia de alunos do curso de Administração desta Universidade, referente ao primeiro semestre de 2009, conforme quadro abaixo.

| SEMESTRE | ALUNO                              | TEMA   | BANCA EXAMINADORA                     |            |
|----------|------------------------------------|--|---------------------------------------|------------|
| 2009/1   | Ricardo Silveira Benedito          | Empreender você precisa do plano: a essencialidade da função planejamento aos novos entrantes  | Dirce Nazaré de Andrade Ferreira      | Orientador |
|          |                                    |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |
|          |                                    |  | Simone da Costa Fernandes Behr        | Membro     |
| 2009/1   | Luiza Lyrío Borgo                  | Os impactos econômicos da mecanização do corte e colheita da cana-de-açúcar no norte do ES   | Duarte de Souza Rosa Filho            | Orientador |
|          |                                    |  | José Alberto Trazzi                   | Membro     |
|          |                                    |  | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Membro     |
| 2009/1   | Vanessa Moulin Ferreira            | Analisando o "Teto de Vidro": a barreira invisível que separa as mulheres do alto  | Dirce Nazaré de Andrade Ferreira      | Orientador |
|          |                                    |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |
|          |                                    |  | Artur Antônio de Moraes               | Membro     |
| 2009/1   | Helisabel Jahel Guimarães          | O sistema de melhorias da Arcelor Mittal Tubarão e a produção do conhecimento: o estudo de um caso   | Duarte de Souza Rosa Filho            | Orientador |
|          |                                    |  | Simone da Costa Fernandes Behr        | Membro     |
|          |                                    |  | Josiana Binda                         | Membro     |
| 2009/1   | Renata Chagas Jan da Put           | Crise Mundial: análise sobre a crise de 2008 e impactos  | José Alberto Trazzi                   | Orientador |
|          |                                    |  | Olenice Amorim                        | Membro     |
|          |                                    |  | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Membro     |
| 2009/1   | Anizia Holzbad                     | Relação interorganizacional no APL de turismo da Serra do Caparaó  | Rogério Antônio Monteiro              | Orientador |
|          |                                    |  | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Membro     |
|          |                                    |  | Marcelo Zandomingue Monti             | Membro     |
| 2009/1   | Simone Pereira Nunes               | Juventude não tem limite de idade nos anúncios de cosméticos para leitoras da revista Claudia  | Sérgio Robert Sant'Anna               | Orientador |
|          |                                    |  | Michel Magno Vasconcelos              | Membro     |
|          |                                    |  | Fernanda Mendes Pires                 | Membro     |
|          |                                    |  | Marcos Aloízio França da Fonseca      | Membro     |
| 2009/1   | Bruno Fachim Monequi               | Análise de investimentos em ativos intangíveis pelo método de opções reais: aplicação do modelo binomial na avaliação de investimentos em marcas | Alvim Borges da Silva Filho           | Orientador |
|          |                                    |  | Sérgio Robert Sant'Anna               | Membro     |
|          |                                    |  | Alfredo Sarlo Neto                    | Membro     |
| 2009/1   | Ricardo Augusto de Almeida Velasco | Gerenciamento da rotina nos alto-fornos 1,2 e 3 da Arcelor Mittal Tubarão - SD2000   | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Orientador |
|          |                                    |  | Eduarda de Biase Ferrari              | Membro     |
|          |                                    |  | Hugo Júnior Brandião                  | Membro     |
| 2009/1   | Igor Pimentel Barbosa              | Gestão democrática e participativa: foco no segmento de pais em um conselho escolar  | Gelson Silva Junquilha                | Orientador |
|          |                                    |  | Susane Petinelli de Souza             | Membro     |
|          |                                    |  | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Membro     |
| 2009/1   | Verônica Vieira Spalenza           | Escola pública de Ensino Fundamental: sua face como organização burocrática  | Gelson Silva Junquilha                | Orientador |
|          |                                    |  | Mariana Galvão Lyra                   | Membro     |
|          |                                    |  | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Membro     |

  
**Chefe em Exercício**  
Departamento de Administração



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO  
EMAIL: CURSOADM\_UFES@YAHOO.COM.BR  
TEL: 40092599



## DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins, que os professores listados abaixo participaram de Banca Examinadora de Monografia de alunos do curso de Administração desta Universidade, referente ao primeiro semestre de 2009, conforme quadro abaixo.

| SEMESTRE | ALUNO                            | TEMA  | BANCA EXAMINADORA                |            |
|----------|----------------------------------|---|----------------------------------|------------|
| 2009/1   | Dalmo Rocha Freitas Sobrinho     | Conselho de Escola e o Processo de Gestão Democrática em uma unidade de ensino em Vila Velha - ES                 | Gelson Silva Junquilha           | Orientador |
|          |                                  |   | Sérgio Robert Sant'Anna          | Membro     |
|          |                                  |   | Luiz Leôncio Lorenzoni           | Membro     |
| 2009/1   | Alexandre Caiado Fraga           | Estratégia competitiva de produção em melhoramento genético bovino: um estudo de caso                             | Duarte de Souza Rosa Filho       | Orientador |
|          |                                  |   | Hélio Zanquetto Filho            | Membro     |
|          |                                  |   | José Alberto Trazzi              | Membro     |
| 2009/1   | Isaac Gezer Silva de Oliveira    | Burocracia ou buropatia? Analisando licitações na modalidade concorrência e seus impactos organizacionais         | Dirce Nazaré de Andrade Ferreira | Orientador |
|          |                                  |   | Teresa Cristina Janes Carneiro   | Membro     |
|          |                                  |   | Rogério Antônio Monteiro         | Membro     |
| 2009/1   | Magno Sarnaglia de Martin        | Banestes: entre a consolidação do reposicionamento e a sombra da incorporação                                     | Sérgio Robert Sant'Anna          | Orientador |
|          |                                  |   | Alvim Borges da Silva Filho      | Membro     |
|          |                                  |   | João Gualberto Vasconcelos       | Membro     |
| 2009/1   | Carlos Moreira de Lacerda Júnior | Empreendedorismo - burocracia e dificuldades na obtenção de crédito   | João Gualberto Vasconcelos       | Orientador |
|          |                                  |   | Sérgio Robert Sant'Anna          | Membro     |
|          |                                  |   | Tyago Hoffman                    | Membro     |
| 2009/1   | Thatiane Elvira Bergamaschi      | A negociação de créditos de carbono: uma análise do mercado e sua integração com a sustentabilidade               | Alvim Borges da Silva Filho      | Orientador |
|          |                                  |   | Duarte de Souza Rosa Filho       | Membro     |
|          |                                  |   | Sérgio Robert Sant'Anna          | Membro     |
| 2009/1   | Telma Cristina Abe               | O mercado imobiliário na Grande Vitória a partir dos projetos de desenvolvimento recentes - uma análise ambiental | Luiz Leôncio Lorenzoni           | Orientador |
|          |                                  |   | Alvim Borges da Silva Filho      | Membro     |
|          |                                  |   | Duarte de Souza Rosa Filho       | Membro     |
| 2009/1   | Thiago Perim de Oliveira         | As informações indispensáveis para a gestão de marketing em postos de combustíveis                                | Sérgio Robert Sant'Anna          | Orientador |
|          |                                  |   | Alvim Borges da Silva Filho      | Membro     |
|          |                                  |   | Rogério Antônio Monteiro         | Membro     |
| 2009/1   | Lívia de Souza Nogueira          | A vocação do turismo na Grande Vitória: lazer ou negócios/eventos   | João Gualberto Vasconcelos       | Orientador |
|          |                                  |   | Sérgio Robert Sant'Anna          | Membro     |
|          |                                  |   | Tyago Hoffman                    | Membro     |
| 2009/1   | Fernanda Araújo Guberti          | Mortalidade das micro e pequenas empresas e o empreendedor  | Sérgio Robert Sant'Anna          | Orientador |
|          |                                  |   | João Gualberto Vasconcelos       | Membro     |
|          |                                  |   | Teresa Cristina Janes Carneiro   | Membro     |

**Chefe em Exercício**  
Departamento de Administração  
UFES

**UFES**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO  
EMAIL: CURSOADM\_UFES@YAHOO.COM.BR  
TEL: 40092599



Administração  
UFES

## DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins, que os professores listados abaixo participaram de Banca Examinadora de Monografia de alunos do curso de Administração desta Universidade, referente ao primeiro semestre de 2009, conforme quadro abaixo.

| SEMESTRE | ALUNO                                | TEMA   | BANCA EXAMINADORA                     |            |
|----------|--------------------------------------|--|---------------------------------------|------------|
| 2009/1   | Viviane Trancoso Pontes              | Pesquisa em impactos socioculturais dos sistemas de informação: uma análise a partir dos artigos publicados no ENANPAD                                     | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Orientador |
|          |                                      |  | Josiana Binda                         | Membro     |
|          |                                      |  | Sérgio Robert Sant'Anna               | Membro     |
| 2009/1   | Paula de Aguiar Machado              | A influência do clima organizacional na qualidade e produtividade: o caso Samer Cozinha Árabe  | Duarte de Souza Rosa Filho            | Orientador |
|          |                                      |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |
|          |                                      |  | Artur Antônio de Moraes               | Membro     |
| 2009/1   | Alan Barros Trovalin                 | Plano de negócios: um estudo sobre a viabilidade da implantação de uma sorveteria filial   | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Orientador |
|          |                                      |  | Josiana Binda                         | Membro     |
|          |                                      |  | Antônio Pereira                       | Membro     |
| 2009/1   | Luana Pinheiro                       | Produção científica sobre participação na educação   | Márcia Prezotti Palassi               | Orientador |
|          |                                      |  | Reziere Degobi da Silva               | Membro     |
|          |                                      |  | Rogério Zanon da Silveira             | Membro     |
| 2009/1   | Diogo Gaigher Ferreira               | A importância do planejamento financeiro e suas ferramentas para o desenvolvimento das organizações  | José Alberto Trazzi                   | Orientador |
|          |                                      |  | Josiana Binda                         | Membro     |
|          |                                      |  | Hugo Júnior Brandião                  | Membro     |
| 2009/1   | Camila Brito Borgo                   | Gestão por competências: o olhar dos operadores sobre a implantação desta numa mineradora do ES  | Mônica de Fátima Bianco               | Orientador |
|          |                                      |  | Antônio Colbari                       | Membro     |
|          |                                      |  | Olenice Amorim                        | Membro     |
| 2009/1   | José Antônio Vervolet do Amaral      | O orçamento público como instrumento para aplicação do princípio da eficiência no gasto público  | João Gualberto Vasconcelos            | Orientador |
|          |                                      |  | Tyago Hoffman                         | Membro     |
|          |                                      |  | José Alberto Trazzi                   | Membro     |
| 2009/1   | Messias Batista da Silva             | Estratégia de captação de recursos em organizações não governamentais – um estudo de caso na casa de apoio Campo Grande (aos Portadores do Vírus HIV/AIDS) | Rogério Antônio Monteiro              | Orientador |
|          |                                      |  | Hugo Júnior Brandião                  | Membro     |
|          |                                      |  | Marcelo Zandomingue Monti             | Membro     |
| 2009/1   | Mônica Campos Leite                  | A produção de carvão vegetal e o uso de tecnologia inovadora - forno containers  | Mônica de Fátima Bianco               | Orientador |
|          |                                      |  | Duarte de Souza Rosa Filho            | Membro     |
|          |                                      |  | Josiana Binda                         | Membro     |
| 2009/1   | José Elpídio Gomes Petronetto Júnior | Plano de cargos e salário como instrumento gerencial na empresa DACASA Financeira  | Simone da Costa Fernandes Behr        | Orientador |
|          |                                      |  | Eduardo Gomes                         | Membro     |
|          |                                      |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |



**Chefe em Exercício**  
Departamento de Administração  
CCJEU/UFES

**UFES**

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO  
CENTRO DE CIÊNCIAS JURÍDICAS E ECONÔMICAS  
DEPARTAMENTO DE ADMINISTRAÇÃO  
EMAIL: CURSOADM\_UFES@YAHOO.COM.BR  
TEL: 40092599



**Administração**  
UFES

## DECLARAÇÃO

Declaro, para os devidos fins, que os professores listados abaixo participaram de Banca Examinadora de Monografia de alunos do curso de Administração desta Universidade, referente ao primeiro semestre de 2009, conforme quadro abaixo.

| SEMESTRE | ALUNO                                      | TEMA   | BANCA EXAMINADORA                     |            |
|----------|--|--|---------------------------------------|------------|
| 2009/1   | Thaís Roberta<br>Correa Vieira             | Desenvolvimento das finanças<br>comportamentais no Brasil: um<br>panorama da produção acadêmica<br>nacional  | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Orientador |
|          |  |  | Antonio Nunes Pereira                 | Membro     |
|          |  |  | Sergio Robert Sant'Anna               | Membro     |
| 2009/1   | Oliena Santana<br>Cândido de Andrade       | A questão do desenvolvimento<br>sustentável e energias renováveis:<br>o caso do biodiesel no Brasil  | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Orientador |
|          |  |  | Fábio Martins de Oliveira             | Membro     |
|          |  |  | Hugo Júnior Brandião                  | Membro     |
| 2009/1   | Gabriela Ferreira<br>Rodrigues             | Percepção da marca Gol - Varig:<br>um estudo de caso com<br>passageiros que embarcam no<br>aeroporto de Vitória  | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Orientador |
|          |  |  | Rogério Monteiro                      | Membro     |
|          |  |  | Daniele Baldner                       | Membro     |
| 2009/1   | Gustavo Furiere<br>Carvalho                | Comprometimento organizacional:<br>um estudo em centro de formação<br>e condutores   | Ricardo Roberto Behr                  | Orientador |
|          |  |  | Marilene Olivier Ferreira de Oliveira | Membro     |
|          |  |  | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Membro     |
| 2009/1   | Juliana Goulart<br>Soares do<br>Nascimento | Análise da gestão de pessoas por<br>competências em uma grande<br>mineradora da região sudeste:<br>investimentos sob a perspectiva<br>dos gestores     | Mônica de Fátima Bianco               | Orientador |
|          |  |  | Antônia de Lourdes Colbari            | Membro     |
|          |  |  | Denice Amorim Gonçalves               | Membro     |
| 2009/1   | Bruna de Oliveira<br>Santana               | Gerenciamento de riscos em<br>projetos na área de construção<br>civil da gerência de implantação<br>de projetos na Estrada de Ferro<br>Vitória a Minas | Teresa Cristina Janes Carneiro        | Orientador |
|          |  |  | Rogério Monteiro                      | Membro     |
|          |  |  | Daniele Baldner                       | Membro     |
| 2009/1   | Daniel Lacerda<br>Carvalho                 | Cooperativismo e economia<br>solidária: estudo de caso<br>COOPEAVI   | Luiz Leôncio Lorenzoni                | Orientador |
|          |  |  | Ricardo Roberto Behr                  | Membro     |
|          |  |  | Fábio Martins de Oliveira             | Membro     |
| 2009/1   | Itamar Correia<br>Gonçalves                | Os sentidos da participação<br>voluntária para os empregados do<br>grupo Águia Branca  | Márcia Prezotti Palassi               | Orientador |
|          |  |  | Mônica de Fátima Bianco               | Membro     |
|          |  |  | Reziere Degobi da Silva               | Membro     |

Vitória/ES, de de 2013



**Chefe em Exercício**  
Departamento de Administração  
CCJE/UFES