UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas
Departamento de Administração
Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras
CEP. 29075.910 -ES – Brasil- Tel. (27) 3335.2599
E-Mail cursoadm@npd.ufes.br

PROGRAMA

Disciplina: Desenvolvimento Gerencial	**Código:ADM - 02216**
Professor: Gelson Silva Junquilho	
Carga Horária:	**60 horas**
Período:	**2001/2**

1 – EMENTA:

Gerência e poder nas organizações. Imaginário, Administração e Liderança. A Cultura Organizacional. Motivação e Estilos Gerenciais. Democracia Organizacional.

2. OBJETIVOS:

A gestão nas organizações contemporâneas tem sido palco de mudanças que primam pela introdução de modelos de gestão tidos como "up to date" e prontos para serem aplicados em qualquer realidade. Esses processos geralmente desprezam as chamadas "culturas organizacionais", bem como a cultura nacional e suas influências nas organizações. Pensar a questão das culturas nacional e administrativa face a esses modelos de gestão é o objetivo maior desta disciplina. Dentro desse contexto serão inicialmente elencadas e discutidas as chamadas "novas tecnologias de gestão" para, em seguidas, confronta-las à temática da cultura brasileira, buscando-se refletir como esta última influencia os espaços organizacionais, tornando complexa a implantação daquelas mesmas tecnologias.

3 - CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

- O Espírito das Organizações contemporâneas: as "Organizações espetaculares".
- As novas tecnologias de gestão:
- Cultura Brasileira e Administrativa;
- Cultura e gestão: quais alternativas.

4 - METODOLOGIA DE ENSINO:

O curso será ministrado por meio de exposição dialogada e seminários, apoiados por recursos audiovisuais como transparência e filmes. Ao professor caberá a apresentação e provocação de debates das idéias centrais dos assuntos tratados e aos alunos a leitura dos textos, bem como a participação ativa nos debates e atividades em sala de aula. Os alunos deverão adquirir todo material da bibliografia obrigatória, indispensável para o acompanhamento do curso.

5 - METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:

- Provas parciais – peso 07 (sete)
- Atividades em sala de aula (apresentação de temas em equipe) – peso 01 (um). Deverão ser desenvolvidas dinâmicas em sala, cabendo, por sorteio, a um determinado grupo a condução das mesmas, envolvendo o assunto tratado na aula. Para tanto, os alunos deverão estar sempre com os textos lidos, pois quem não cumprir a tarefa influenciará, negativamente, na nota de toda a "equipe".
- Laboratório – peso 02 (dois). Dinâmica: "Casa dos confeiteiros";
- Será feita a verificação de presença dos alunos em todas as aulas. A tolerância é de até 25% de falta às aulas ministradas (sessenta sessões de uma hora cada). O aluno que chegar após a chamada diária, receberá meia presença. Nesse caso é computada falta a uma sessão.
- **Atenção: Não haverá nenhuma possibilidade de recuperação de prováveis excessos de faltas.**

6 – TEMAS POR SESSÃO E BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

1 e 2	Apresentação do Programa. Contexto da Gestão Organizacional (Filme) Gestão Contemporânea e suas formas de abordagem.
3 a 6	Dinâmica: "Casa de Confeiteiros". WOOD JR., T. Organizações espetaculares. RJ: FGV, 2001. Caps. 4,5,6 As "novas tecnologias de gestão" (Fonte: ARAÚJO, 2001)
7 e 8	Arquitetura Organizacional. Cap.3 – Grupo e debates.
9 e 10	Terceirização. Cap 4. Debates e convidado articulado pelo Grupo para um caso prático.
11 a 13	Gestão pela Qualidade Total. Cap. 5. Grupo e Debates. Caso prático: convidado pelo grupo.
14 e 15	Benchmarking. Grupo e debates. Caso prático: convidado pelo grupo.
16	Primeira prova parcial.
17 e 18	Aprendizagem organizacional: Grupo e debates.
19	Empowerment. Cap. 8. grupo e debates.
20	Open-Book management e gestão horizontal. Caps. 9 e 10. Grupo e debates.
21 e 22	Reengenharia. Caps. 11 e 12. grupo e debates.
23 a 28	BARBOSA, L. Igualdade e meritocracia. 2 ed. RJ: FGV, 1999. Caps. 2 e 3 MOTTA, F.C. Cultura e Organizações no Brasil. In. MOTTA, F.C.P., CALDAS, M.P. (Orgs.) **Cultura Organizacional e Cultura Brasileira**. São Paulo: Atlas. 1997. RIBEIRO, D. O povo brasileiro. 2 ed. São Paulo: Companhia das Letras, 1996. Cap. III.1 (A Empresa Brasil). ROCHA, E. Jogo de espelhos. 2 ed. Rio de Janeiro: mauad, 1996. JUNQUILHO, G.S.
29	Debates finais.
30	Segunda prova parcial.