



**UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO**

**Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas**

**Departamento de Administração**

Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras

CEP. 29075.910 -ES – Brasil - Tel. (27) 3335.2599

E-Mail [cursoadm@npd.ufes.br](mailto:cursoadm@npd.ufes.br)

## **PROGRAMA**

<b>Disciplina: Planejamento Organizacional</b>	<b>Código: ADM-02218</b>
<b>Professora: Dirce Nazaré de Andrade Ferreira</b>	
<b>Carga Horária:</b>	<b>60 horas</b>
<b>Período:</b>	<b>2006/2</b>

### **1 – EMENTA:**

As funções Administrativas e o processo administrativo. A função planejamento e a complexidade do ambiente. Estratégia e Tecnologia. Os níveis organizacionais e o desdobramento da função planejamento em cada um dos níveis

### **2 – OBJETIVOS:**

Promover ensinamentos crítico-reflexivos a fim de implementar a percepção da mudança e imprevisibilidade organizacional e a necessidade da utilização do planejamento como uma técnica de absorção de incertezas e riscos.

### **3 - CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

**UNIDADE I – As organizações e sua complexidade:**

- Administração: conceitos e funções;
- A organização como sistema aberto;
- Organizações e objetivos.

**UNIDADE II – O contexto de operação das Instituições e as estratégias**

- Mapeamento Ambiental;
- Ambiente Geral e de Tarefas;
- Estratégia.

**UNIDADE III – O planejamento da ação empresarial;**

- Desdobramento do planejamento: o planejamento estratégico.

**UNIDADE IV – Planejamento tático.**

**UNIDADE V – Planejamento Operacional.**

**4 - METODOLOGIA DE ENSINO:**

- Aulas expositivas, seminários, trabalhos escritos, pesquisas bibliográficas.

**5 - METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:**

- Provas, participações, frequência, trabalhos diretivos extraclasse e intraclasse.

**6 - BIBLIOGRAFIA:**

WRIGHT, Peter. *Administração Estratégica*. Ed. Atlas, 2000. São Paulo.

OLIVEIRA, D.P.R. *Planejamento Estratégico*. Ed. Atlas.2000. 22 ed. São Paulo.

CHIAVENATO, I. *Administração de Empresas: uma abordagem contingencial*. McGraw Hill. São Paulo. 2003.

DRUCKER, P. *Administrando em tempos de mudança*. São Paulo. Ed. Pioneira. 2001.

GAJ, Luis. *Administração Estratégica*. São Paulo. Ed. Atica. 1999.

OUCHI, William. *Teoria Z*. São Paulo. Ed. Nobel. 1999.

STONER, J. *Management*. Madri. Prentice Hall. 1997.

WALTON, Mary. *O Método Deming de Administração*. Rio de Janeiro. Marques Saraiva. 1990.