



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas

Departamento de Administração

Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras

CEP. 29075.910 -ES - Brasil - Tel. (27) 3335.2599

E-Mail cursoadm@npd.ufes.br

PROGRAMA

Disciplina: Planejamento Organizacional	Código: ADM-02218
Professora: Dirce Nazaré de Andrade Ferreira	
Carga Horária:	60 horas
Período:	2006/2

1 – EMENTA:

As funções Administrativas e o processo administrativo. A função planejamento e a complexidade do ambiente. Estratégia e Tecnologia. Os níveis organizacionais e o desdobramento da função planejamento em cada um dos níveis

2 – OBJETIVOS:

Promover ensinamentos crítico-reflexivos a fim de implementar a percepção da mudança e imprevisibilidade organizacional e a necessidade da utilização do planejamento como uma técnica de absorção de incertezas e riscos.

3 - CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

UNIDADE I – As organizações e sua complexidade:

- Administração: conceitos e funções;
- A organização como sistema aberto;
- Organizações e objetivos.

UNIDADE II – O contexto de operação das Instituições e as estratégias

- Mapeamento Ambiental;
- Ambiente Geral e de Tarefas;
- Estratégia.

UNIDADE III – O planejamento da ação empresarial;

- Desdobramento do planejamento: o planejamento estratégico.

UNIDADE IV – Planejamento tático.

UNIDADE V – Planejamento Operacional.

4 - METODOLOGIA DE ENSINO:

- Aulas expositivas, seminários, trabalhos escritos, pesquisas bibliográficas.

5 - METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:

- Provas, participações, freqüência, trabalhos diretivos extraclasse e intraclassse.

6 - BIBLIOGRAFIA:

WRIGHT, Peter. *Administração Estratégica*. Ed. Atlas, 2000. São Paulo.

OLIVEIRA, D.P.R. *Planejamento Estratégico*. Ed. Atlas.2000. 22 ed. São Paulo.

CHIAVENATO, I. *Administração de Empresas: uma abordagem contingencial*.McGrawl Hill. São Paulo. 2003.

DRUCKER, P. *Administrando em tempos de mudança*. São `Paulo. Ed. Pioneira. 2001.

GAJ, Luis. *Administração Estratégica*. São Paulo. Ed. Atica. 1999.

OUCHI, William. *Teoria Z*. São Paulo. Ed. Nobel. 1999.

STONER, J. *Management*. Madri. Prentice Hall. 1997.

WALTON, Mary. *O Método Deming de Administração*. Rio de Janeiro. Marques Saraiva. 1990.