



UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

Centro de Ciências Jurídicas e Econômicas

Departamento de Administração

Av. Fernando Ferrari, 514 - Campus Universitário - Goiabeiras

CEP. 29075.910 -ES – Brasi I- Tel. (27) 3335.2599

E-Mail cursoadm@npd.ufes.br

PROGRAMA

Disciplina: Administração de Materiais	Código:ADM-02179
Professor: Mônica de Fátima Bianco	
Carga Horária:	60 horas
Período:	2000/1

1 – EMENTA:

Objetivos e funções da Administração de materiais: macro-funções da administração de materiais. A política de materiais nas empresas industriais. Sucata: uma fonte de receita. A organização e as responsabilidades da administração de materiais: um modelo de estrutura orgânica, a administração integrada de materiais, vantagens e custos da administração de materiais. O inter-relacionamento da administração de materiais com outras áreas: áreas internas na própria empresa; áreas externas - fornecedores, esquema de intercâmbio de informações. Estrutura de controle; auditoria na administração de materiais. Utilização do processamento eletrônico de dados na gestão de materiais: qual o momento correto de se passar o controle manual para o controle mecanizado. Terminologia adotada na administração de materiais

2 - OBJETIVOS:

Capacitar os alunos a analisar e gerir os fluxos de materiais e informações nas organizações e as implicações da gestão entre organizações ou cadeias produtivas, para diferentes setores industriais e ou serviços.

3. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:

1. A Concepção Logística na Empresa:

- Por que estudar logística?
- Definição
- Atividades primárias
- Atividades de apoio
- Histórico da logística e tendências
- O Enfoque Sistêmico e a Administração de Materiais

2. O Sistema Industrial;

- Contornos do sistema, ambiente do sistema industrial
- Logística de distribuição e marketing
- Logística de suprimento
- A logística no sistema industrial
- A logística nos diversos tipos de empresa
- Resolvendo o conflito entre marketing e logística
- Gerência de distribuição no Brasil

3. Os produtos e a classificação ABC (Lei de Pareto):

- Os produtos têm ciclo de vida
- A logística e a classificação
- A classificação ABC no controle de estoques
- A classificação ABC na empresa
- Um exemplo
- Como usar a classificação ABC

4. Conceitos Integrados na Gestão da Cadeia de Suprimentos:

- O que é gestão da cadeia de suprimentos
- O papel da logística na gestão da cadeia

5. Uma discussão atualizada em Logística Industrial:

6. Planejamento e Controle de Estoque:

- O que é estoque
- Tipos de estoque
- Decisões de estoque
- Conceitos e técnicas de controle de estoques
- Lote Econômico de Compra – LEC
- Decisão sobre tempo – quando colocar um pedido

Prova 1 – unidades de 1 a 6:

7. Depósitos e Armazéns:

- Funções de um depósito ou armazém
- O depósito visto como um sistema
- Recebimento da mercadoria no armazém
- Parâmetros relacionados com o manuseio da carga
- Doca para recebimento ou despacho de mercadorias
- Integração do recebimento e do despacho
- *Layout* das áreas de recebimento e expedição
- O processo de descarga dos veículos

8. Armazenagem de Produtos:

Espaço físico para armazenagem
Arranjo dos diversos produtos no armazém
Formas de movimentação e armazenagem
Formas de armazenagem
Cores no almoxarifado
Codificação dos materiais

9. MRP - *Material Requirements Planning*:

Históricos e principais conceitos
Funcionamento

10. A gestão *Just-in-time* e o sistema de controle *kanban*:

Conceitos principais: mudança na concepção da gestão
Como funciona o sistema *kanban*.

Prova 2 – unidades de 7 a 10:

4 - METODOLOGIA:

Aulas expositivas com auxílio do quadro, transparências e com apoio de fitas de vídeo. Estudo de Casos. Uma visita técnica e/ou uma aula palestra com um prático da área de conhecimento.

5 - AVALIAÇÃO:

C - O aluno receberá um conceito referente à participação nas aulas, principalmente de exercícios e de estudos de casos. Esse conceito auxiliará na definição da média final do aluno.

N1 - Prova 1

N2 - Um trabalho prático* a ser desenvolvido na segunda metade do curso (em pequenos grupos).

N3 - Prova 2

* se o número de aulas permitirem haverá uma pequena apresentação dos trabalhos para troca de experiências na turma.

Média = (N1 + N2 + N3) / 3. Sujeito ou não a arredondamentos, que dependerá do conceito (C)

Média >= 7,0 o aluno está aprovado. Se não obtiver a nota deverá fazer a prova final.

6 - BIBLIOGRAFIA:

ALVARENGA, A. C. e NOVAES, A. G. N. "Logística Aplicada: suprimento e distribuição física". São Paulo: Pioneira, 1994. **(unidades 2, 3, 7 e 8)**.

ARNOLD, J. R. T. "Administração de Materiais: uma introdução". São Paulo: Atlas, 1999.

BALLOU, R. H. "Logística Empresarial: transportes, administração de materiais e distribuição física". São Paulo: Atlas, 1993. **(unidades 1, 3, 7 e 8)**

CHING, H. Y. "Gestão de Estoques na Cadeia Logística Integrada". São Paulo: Atlas, 2000. **(unidade 5)**

CORRÊA, H. L. e GIANESI, I. G. N. "Just in Time, MRP II e OPT: um enfoque estratégico". São Paulo: Atlas, 1993.

DAVIS, M. M. et all. " Fundamentos da Administração da Produção". Porto Alegre: Bookman Editora.

DORNIER, P. P et all. "Logística e Operações Globais: textos e casos". São Paulo: Atlas, 2000.

GURGEL, F. A. "Administração dos Fluxos de Materiais e de Produtos". São Paulo: Atlas, 1996.

KOBAYASHI, S. "Renovação da Logística: como definir estratégias de distribuição física global". São Paulo: Atlas, 2000.

MESSIAS, S. B. "Manual de Administração de Materiais: planejamento e controle dos estoques". São Paulo: Atlas, 1983. **(unidade 8)**

SLACK et all. "Administração da Produção". São Paulo: Atlas, 1996. **(unidades 4,6,9 e 10)**.